

## 從思科（Cisco）策略看公司併購



全球最大網路設備業者思科（Cisco）公司在去年1月同意以8.3億美元併購以攔截與過濾垃圾郵件著名的軟體供應商IronPort Systems，以強化思科在資訊安全相關軟體方面的實力。思科購入IronPort公司後，不僅可為其客戶提供包括垃圾郵件過濾軟體和其他資安防護軟體，而此一併購案也象徵思科公司除本業的網路設備（router）外，也跨入資安軟體的領域進而挑戰其他大型防毒軟體業者（如賽門鐵克Symantec）。

以併購取得其他公司的商標、專利或人力資源等，在競爭激烈的商場十分常見，本來不足為奇，但此案值得注意的是原本思科公司的併購策略（acquisition strategy）是指派專人，將被併購的公司迅速融入思科體系，除取得原有的資源外，也可以快速地進入市場，此種方式亦是目前大多數廠商所採行的方法。

但自2003年後思科公司開始思考採取不同的併購方式：保留被併購公司的商標與行銷團隊，除可避免併購之後所可能產生的文化衝擊、制度磨合等問題，透過新的方式思科公司仍然獲得極大的收益。近來常聽聞國內的廠商積極併購其他公司，除成本或智慧財產等，管理制度亦是考量的重點之一，或許思科公司的策略可以提供給國內廠商參考。

本文為「經濟部產業技術司科技專案成果」

### 相關連結

[http://www.ironport.com/company/pp\\_euro2day\\_01-04-2007.html](http://www.ironport.com/company/pp_euro2day_01-04-2007.html)

<http://online.wsj.com/public/article/SB120839835016421829.html>

### 陳宏志

專案經理 編譯整理

上稿時間：2008年04月

<http://online.wsj.com/public/article/SB120839835016421829.html>，最後瀏覽日：2008年04月30日

資料來源：[http://www.ironport.com/company/pp\\_euro2day\\_01-04-2007.html](http://www.ironport.com/company/pp_euro2day_01-04-2007.html)，最後瀏覽日：2008年04月30日

 推薦文章