

## 從無形資本於全球價值鏈中角色談智慧財產權對經濟之影響



### 從無形資本於全球價值鏈中角色談智慧財產權對經濟之影響

資訊工業策進會科技法律研究所  
法律研究員 許婉婷  
107年03月01日

#### 壹、背景說明

現代訊息和通訊、運輸等科技技術的發達，以及各國為促進經濟發展採取之自由貿易政策興盛，使進行國際貿易的成本下降，導致分散多地點生產的成本效益提升，促成全球價值鏈之興起，我國出口以臺灣接單、海外生產之模式，即為全球價值鏈之實踐。全球價值鏈是為實現商品或服務價值，而連結生產、銷售等過程的全球性跨企業網絡，涉及從最初的原料採購和運輸、半成品及成品的生產和分銷、直至最終到消費端和回收處理的整個過程。全球化下各產品供應鏈或全球價值鏈的每一個階段，都涵蓋越來越多無形資本的投入，所謂無形資本為無法觸及的東西，包括外觀、感覺、功能和產品的吸引力等等，對市場的成功與否產生影響。世界智慧財產權組織（World Intellectual Property Organization, WIPO）2017年11月WIPO發布的世界智慧財產權報告（World Intellectual Property Report, WIPR），首次針對無形資本創造的價值進行評估，報告顯示於世界各地流通銷售的產品中，近三分之一來自於無形資本，如品牌、設計和技術<sup>[1]</sup>，因為智財經常用於保護無形資本，連帶展現智財作用影響力的擴大。藉由觀察報告可了解智慧財產權在無形資本創造附加價值中所扮演的角色，及對於這些資本的回報。

#### 貳、無形資本於全球價值鏈中之角色

1992年宏碁電腦董事長施振榮提出產業發展策略：微笑曲線(smile curve)概念，將企業透過營運產生附加價值之過程分為左、中、右三段，左段為技術、專利，中段為組裝、製造，右段為品牌、服務，曲線看起來像微笑符號是因為中段位置附加價值較低，而在左右兩段附加價值較高，意即要增加企業附加價值，需要發展提升左右端幅度。<sup>[2]</sup>1970年到2017年全球價值鏈下附加價值之變動，左右二階段的幅度有顯著提升，反映技術、設計、品牌價值、技能和管理知識，也就是無形資本，在動態競爭市場中變得至關重要。<sup>[3]</sup>企業需不斷對無形資本進行投資，以保持領先。報告區分無形資本為知識型：技術、設計及管理相關訣竅，以及聲譽型：品牌、形象。知識型資本在國際間流動時受各種智慧財產權影響，如專利、工業設計、著作權和營業秘密等。<sup>[4]</sup>而聲譽型資本是企業於市場成功與否的關鍵，影響產品在全球價值鏈的分佈。據統計，2000年到2014年無形資本平均占全球製造銷售的所有產品總值的30.4%，<sup>[5]</sup>等同於消費者所購買之產品有近三分之一的價值由品牌、外觀設計和技術等無形資本所創造。

#### 參、無形資本之智慧財產權的價值創造

WIPO之WIPR報告指出，全球與跨境智慧財產權交易相關的利潤轉移可達約每年1,200億美元。<sup>[6]</sup>利潤轉移模式一般而言主要於高稅率國家企業發展、提升、維護和保護之智財，往低稅率國家關係企業進行銷售，可藉以在仍保智財持有的情況下，縮減風險，並能再對其他高稅率國家企業進行授權來獲利；如在美國，研發密集型企業傾向於藉由外國子公司流通無形資本，達減稅方面作用。<sup>[7]</sup>為獲得上述利益，企業對智慧財產權的投資與管理重要性顯而易見。在WIPR報告中對於太陽能光電系統案例分析中，展現有效規劃管理智慧財產權所創造的商業效益之成功案例，中國藉由收購技術、專業人力取得競爭優勢，並以商標增加產品區隔，成就品牌價值，使最初進行光電系統研發的高收入國家在已不受專利保護下，技術漸轉移到新興經濟體，最終受到取代。該案例除充分顯示積極購買、延續智財長期下的效益，亦強調對於製造技術初始的智財防護及維護之重要性。<sup>[8]</sup>

#### 肆、結論

綜上述，無形資本於全球價值鏈中重要性的提升，連帶智慧財產權對全球經濟產生影響，不僅是智慧財產權流動時所創造的金流，授權時促成的收購及合資等合作關係、技術人員流動進而擴散移轉智慧財產權，都牽動著全球經濟的變化。因仰賴進口及出口競爭力弱化，我國於全球價值鏈體系參與度減少，製造業使用進口原物料比重高，國內產出附加價值相對小。國內產業偏向使用壓縮成本的生產策略，導致實質GDP雖然成長，生產品價格GDP平減指數卻是下降的。<sup>[9]</sup>要提升國內產出附加價值，我國政府應重視促進對無形資本投資意願之相關措施，涵蓋對於智慧財產權之掌握與管控，以利產出附加價值之提升。智慧財產權對企業無形資產的影響包括使企業長保領先優勢、產生超額利潤、避免受競爭對手模仿等等，藉以發展企業核心競爭力。企業對智慧財產權的管理及運用模式，決定企業發展核心競爭力的成本以及風險。為促使產業能了解智慧財產權的價值所在，進而提升投資無形資本意願，需以政府公共政策之力量導引企業對智慧財產權的運用和管理，據此帶動企業智慧財產權增值。如可以銀行等金融機構為先導示範，開展智慧財產權領域相關的貸款投資，擴增企業對智慧財產權之運用模式。並配合產業發展政策調整智慧財產權申請、利用、管理等相關法制配套，如此一來，便能有效協助降低智慧財產權的管理成本，增進生產利潤。

<sup>[1]</sup> WORLD INTELLECTUAL PROPERTY ORGANIZATION, *WORLD INTELLECTUAL PROPERTY REPORT 2017 – INTANGIBLE CAPITAL IN GLOBAL VALUE CHAINS 11* (2017).

<sup>[2]</sup> 施振榮、林文玲，《再造宏基：開創、成長與挑戰》，天下文化，第二版，頁286（2004）。

<sup>[3]</sup> WORLD INTELLECTUAL PROPERTY ORGANIZATION *WORLD INTELLECTUAL PROPERTY REPORT 2017 – INTANGIBLE CAPITAL IN GLOBAL VALUE CHAINS 10* (2017).

<sup>[4]</sup> WORLD INTELLECTUAL PROPERTY ORGANIZATION [WIPO], *World Intellectual Property Report 2017-Intangible Capital in Global Value Chains* (2017), at 30-31, [http://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo\\_pub\\_944\\_2017.pdf](http://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo_pub_944_2017.pdf) (last visited Dec. 15, 2017)

<sup>[5]</sup> WORLD INTELLECTUAL PROPERTY ORGANIZATION [WIPO], *World Intellectual Property Report 2017-Intangible Capital in Global Value Chains* (2017), at 11, [http://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo\\_pub\\_944\\_2017.pdf](http://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo_pub_944_2017.pdf) (last visited Dec. 15, 2017)

<sup>[6]</sup> WORLD INTELLECTUAL PROPERTY ORGANIZATION [WIPO], *World Intellectual Property Report 2017-Intangible Capital in Global Value Chains* (2017), at 32, [http://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo\\_pub\\_944\\_2017.pdf](http://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo_pub_944_2017.pdf) (last visited Dec. 15, 2017)

<sup>[7]</sup> *Id.*

<sup>[8]</sup> WORLD INTELLECTUAL PROPERTY ORGANIZATION [WIPO], *World Intellectual Property Report 2017-Intangible Capital in Global Value Chains* (2017), at 71-90, [http://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo\\_pub\\_944\\_2017.pdf](http://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo_pub_944_2017.pdf) (last visited Dec. 15, 2017)

<sup>[9]</sup> 林依伶、楊子靈，〈經濟成長、薪資停滯？初探台灣實質薪資與勞動生產力成長脫勾之成因〉（2017）。

## 相關附件

- [WORLD INTELLECTUAL PROPERTY ORGANIZATION \[WIPO\], \*World Intellectual Property Report 2017-Intangible Capital in Global Value Chains\* \(2017\), at 30-31 \[pdf\]](#)
- [WORLD INTELLECTUAL PROPERTY ORGANIZATION \[WIPO\], \*World Intellectual Property Report 2017-Intangible Capital in Global Value Chains\* \(2017\), at 11 \[pdf\]](#)
- [WORLD INTELLECTUAL PROPERTY ORGANIZATION \[WIPO\], \*World Intellectual Property Report 2017-Intangible Capital in Global Value Chains\* \(2017\), at 32 \[pdf\]](#)
- [WORLD INTELLECTUAL PROPERTY ORGANIZATION \[WIPO\], \*World Intellectual Property Report 2017-Intangible Capital in Global Value Chains\* \(2017\), at 71-90 \[pdf\]](#)

## 你可能會想參加

- 2023年【Skill-up Seminar】新創出海全攻略 Ep.1智財布局：商標×專利-直播場
- 2023年【Skill-up Seminar】新創出海全攻略 Ep.1智財布局：商標×專利-實體場
- 【第一場實體課程】2023科技專案成果管理之法制與實務課程
- 【第一場直播課程】2023科技專案成果管理之法制與實務課程
- 【第二場實體課程】2023科技專案成果管理之法制與實務課程
- 【第二場直播課程】2023科技專案成果管理之法制與實務課程
- 112年度「領航臺灣數位轉型」國際研討會-實體場
- 112年度「領航臺灣數位轉型」國際研討會-直播場
- 「跨域數位協作與管理」講座活動
- 新創必知的商標保護與申請
- 智慧港灣/休憩/育樂面面觀-跨界在地合作新商機
- 品牌企業商標管理實務課程
- 【北部場】營業秘密保護實務座談會
- (實體-上午場) 2024科技專案成果管理之法制與實務課程
- (直播-上午場) 2024科技專案成果管理之法制與實務課程
- (實體-下午場) 2024科技專案成果管理之法制與實務課程
- (直播-下午場) 2024科技專案成果管理之法制與實務課程
- 亞灣數位轉型沙龍座談

- 數位海盜時代來臨—抵禦海上資安威脅的實踐與挑戰
- 新創不容忽視的數位行銷「蝴蝶效應」 如何運用數位力為企業注入新生命

## 許婉婷

法律研究員 編譯整理

上稿時間：2018年03月

文章標籤

智財策略

數位經濟

 推薦文章