

後疫情時代的智財策略 資策會科法所：扣合企業營運目標

(中央社訊息服務20200622 10:58:56)

在新冠肺炎（COVID-19）肆虐下，企業營運遭受前所未有的衝擊，包含組織營運轉型或供應鏈重構。企業要如何透過智財管理強化公司治理能力，藉此降低營運風險，並同時搶占智財佈局先機，在市場上創造差異化的競爭優勢呢？長期關注智慧財產發展動態的財團法人資訊工業策進會科技法律研究所（資策會科法所）提醒，企業要記得鎖定並連結營運目標與策略。

智財管理成功的不二法門：與企業營運目標緊密扣合

資策會科法所副主任鄒宗萱指出，公司治理涉及的風險已不單純只是財務、業務、資安等面向，中美貿易戰更凸顯了智財面的重要性，不僅國際場景如此，國內近期新修訂的「上市上櫃公司治理實務守則」§37-2中亦可看出智財管理於公司治理扮演的重要關鍵角色。§37-2提及智財管理建立包含「制訂政策目標制度」、「落實管理制度」、「決定並提供資源」、「觀測機會風險與採取因應措施」、「建立並執行持續改善機制」等5面向，對應2019年我國上市櫃企業「企業智財管理現況與需求調查」，可觀察出智財現況趨勢與企業可強化的管理構面。

資策會科技法律研究所針對企業所遇智財風險進行調查

落實智財政策目標與制度：連結營運策略

鄒宗萱表示，從調查結果分析來看，9成以上的企業擁有商標權，其次是專利權；依產業別來看，有8成以上的資訊科技業擁有較多專利權、7成以上的醫藥民生業則有較多營業秘密，而企業大多數智財權都是自行研發取得。為提高智財管理效益，建議企業擬訂智財政策目標與制度時，可評估其既有的智財權及對應營運策略的智財取得方式與類別。

適當資源配置 智財管理事半功倍

調查結果發現，已有9成以上的企業設有智財人員，顯示國內企業對於智財管理意識的提升及重視，紛紛投入相關資源進行專業人員配置、軟硬體設施等支援智財管理制度的運作。鄒宗萱也提醒，惟需留意智財管理制度運作除了智財申請、維護等事務性工作外，亦包含研發活動支援、侵權仿冒對應、教育訓練、訴訟管理等進階性作業，以有效支持營運目標之達成。

資策會科技法律研究所針對國內有配置智財人力、軟硬體支援的企業業別進行調查

盤點智財風險 擬定因應措施

調查結果顯示，產品被控侵權、權利被搶註為產業常見的海外智財風險，而傳統製造業其仿冒/盜版或商標爭議亦不少。若依市場別來看，亞洲市場較多仿冒、機密外洩事件，歐美市場則以專利侵權、授權糾紛為主。因此建議企業規劃智財管理時，可從產業別、市場別等面向切入進行風險評估。

智財管理持續改善 勿忘執行稽核作業

鄒宗萱分享，從執行產業智財管理驗證經驗發現，約有7成以上企業會持續透過外部驗證作業確保智財管理工作持續改善。若以永續經營角度出發，建議企業可連結既有內控稽核作業，完善智財管理查核工作，並減緩不同管理制度的稽核工作所帶來之衝突，亦可進一步透過公正、客觀、專業之第三方驗證機制取得認證資格。

資策會科技法律研究所提醒，智財管理政策擬定要與企業營運目標緊密扣合

在後疫情時代下，智財管理將是協助企業穩占營運先機、重整供應鏈之最佳助攻策略。惟智財管理並無共通性範本，仍需評估企業自身的經營特性、規模、需求等項目，方可與企業營運目標建立連結，藉以訂定合適的智財管理計畫，以達到彰顯企業智財能量之效益。

相關連結

[TIPS台灣智慧財產管理制度官方網站](#)



上稿時間：2020年06月22日

新聞來源：https://www.cna.com.tw/postwrite/Detail/274555.aspx#.X2r_vE17mUI

文章標籤

