

## 【智財管理助企業落實ESG系列】運用管理標準強化智財風險韌性（上集）

### 智財在全球創新營運扮演重要的「攻防」角色

世界財產權組織（WIPO）發布之《2022年世界智慧財產權指標》（WIPI）顯示，2021年全球智慧財產權的申請數量持續成長且達到新高；另近期因應營業秘密外洩事件頻傳，美國總統拜登於年初簽署施行《2022年保護美國智慧財產法》，台灣亦正研擬《國家核心關鍵技術認定辦法》，皆顯示智財在全球創新營運扮演重要的「攻防」角色。為進一步邁向永續經營目標，企業已不得不正視智財風險變化與影響，以避免涉入智財訴訟爭議、影響企業營運。

### 透過「可驗證」的「管理標準」提升企業應對國際智財風險能量

「管理標準」是產業廣泛運用的工具，協助企業內化管理，也提升外部利害關係人如客戶、股東之信心。「ISO調查」（ISO Survey）顯示全球產業導入管理標準的趨勢持續穩定成長，ISO 14001、ISO 45001、ISO 50001等有效證書近4年成長率達25%以上。此外，管理標準也與公司治理之驅動具有高度相關，公司治理評鑑指標中已納入多個可驗證之管理標準如ISO 14001、ISO 50001、TIPS等，鼓勵企業善用不同類型之管理標準，多方面強化企業之營運發展。因管理標準可藉由第三方公正客觀驗證機制檢視企業內部管理運作，對公司營運而言，強化企業管理落實之決心，對外具有公信力彰顯企業管理能量。

### 哪些是可驗證的管理標準？「並非ISO開頭者皆為管理標準」。

並不是所有ISO都是管理「標準」，最直接的判斷方式可從「名稱」著手，「Requirements」為「標準」（如ISO/CD 56001創新管理標準，尚未發布），「Guidance」為「指南」（如ISO 56005創新管理—智財管理指南）。管理「指南」不等於管理「標準」。兩者最大的差異為「『指南』僅是『標準』的『參考作法』」，故「指南」不具可驗證性。

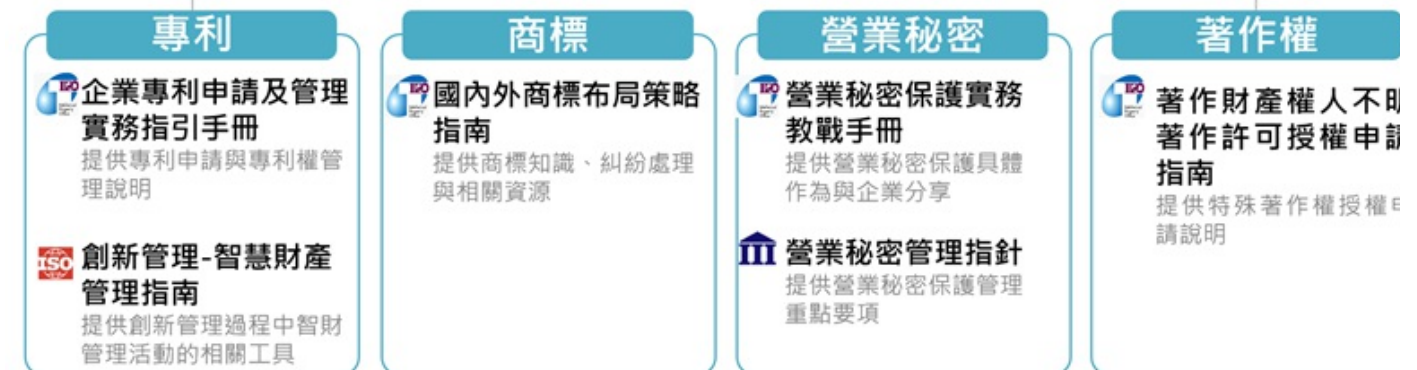
### 目前有「ISO智財管理標準」嗎？答案是「沒有」。

因智財採屬地主義，並沒有所謂「國際智財管理標準」，但我國有可驗證的台灣智財管理標準—「台灣智慧財產管理制度」（TIPS），其架構與性質與ISO管理標準相同，可在企業既有管理制度下納入智財管理要求，以加速智財管理措施之建立，並可透過官方驗證檢視管理制度之符合性，以對其供應商、投資人、公司治法遵等展現永續經營能量。此也呼應TIPS驗證企業之擴散效應，包含橫向與縱向，如中國鋼鐵集團透過管理標準，可有效拉齊並凝聚集團智財管理能量；而以台積電作為領頭羊的半導體產業鏈，從IC設計、製造、封測與通路，更可透過管理標準建立供應鏈間的智財管理「共通」語言。



- PDCA管理循環
- 作為稽核或驗證依據
- 依企業屬性、產品與服務特性彈性運用

因應智財屬地主義特性，目前沒有智財管理國際標準，以下是台灣系統化智財管理可運用的資源。



導入智財管理標準應特別留意什麼？保持管理「彈性」避免造成訴訟不利。

目前我國或ISO皆有智財管理細節作法參考資源，如智慧局的企業專利申請及管理實務指引手冊或創新管理—智財管理指南等，惟須留意「指南、手冊等」與「標準」特性不同，前者係針對各階段管理作法之細節展開，後者係提供風險管理框架讓企業自行採用合適作法達到管理目的。考

量智財風險特性，應留意參考「指南、手冊等」內容時，需維持管理機制「彈性」，避免過多細節步驟與資訊留存反而造成智財訴訟上舉證之不利。

# 商周

上稿時間：2023年04月06日

新聞來源：<https://www.businessweekly.com.tw/business/indep/1003177>

